

# Совет руководителей — эффективный формат взаимодействия



**Галина Николаевна СЕРДЮКОВА,**  
**руководитель УФК по Омской области, председатель Совета руководителей территориальных органов Федерального казначейства в Сибирском федеральном округе**

**Ф**орматы взаимодействия центрального аппарата Федерального казначейства с подведомственными управлениями различны.

Это проведение очных всероссийских и межрегиональных совещаний, заседаний Коллегии Федерального казначейства, а также совещаний в режиме видео-конференц-связи. Огромная протяженность Российской Федерации, большое количество территориальных единиц, наличие нескольких часовых поясов добавляют свои сложности в процесс управления.

На очередном этапе развития Федерального казначейства и его системы управления потребовался новый формат взаимодействия. В 2015 году руководство Федерального казначейства приняло решение о создании советов руководителей территориальных органов в федеральных округах. Правовой основой для

Система управления Федерального казначейства представляет собой слаженный двухуровневый механизм. Центральный аппарат Федерального казначейства — это флагман, определяющий направления и цели развития всей системы. Территориальные органы в субъектах РФ выступают в роли фронт-офисов, непосредственно выполняющих функции в установленной сфере деятельности органа власти. Одним из форматов, позволяющих более детально анализировать текущее состояние дел, развернуто обсуждать актуальные вопросы деятельности, оперативно реагировать на предложения и запросы территориальных органов, стал Совет руководителей территориальных органов в федеральных округах.

нового совещательного органа ведомства стал приказ Федерального казначейства от 2 декабря 2015 года № 334<sup>1</sup>.

В настоящее время успешно функционирует восемь советов руководителей по числу федеральных округов. Состав каждого представлен руководителями территориальных управлений Федерального казначейства, входящих в федеральный округ, и руководителями межрегиональных территориальных органов Федерального казначейства. Председателем совета является один из его членов. Председатель совета организует проведение плановых заседаний, инициирует проведение внеочередных заседаний, проводит работу по подготовке плана работы совета на очередной год, формирует протоколы заседаний.

## Роль куратора

В 2021 году Совет руководителей территориальных органов Федерального казначейства в Сибирском федеральном округе (Совет руководителей ТОФК

<sup>1</sup> Приказ Федерального казначейства от 2 декабря 2015 года № 334 «О создании советов руководителей территориальных органов Федерального казначейства в федеральных округах и об утверждении Положения о Совете руководителей территориальных органов Федерального казначейства в федеральном округе».

в СФО) отметил свое пятилетие. Каждый совет руководителей курирует один из заместителей руководителя Федерального казначейства. Совет руководителей ТОФК в СФО — заместитель руководителя

## Цели создания

Совет руководителей был создан для достижения следующих основных целей:

- взаимодействие территориальных органов Федерального казначейства, находящихся в федеральном округе, по вопросам, отнесенным к их компетенции, выработка предложений по повышению эффективности такого взаимодействия;
- подготовка и направление в центральный аппарат Федерального казначейства предложений по совершенствованию бюджетного законодательства, локальных нормативных актов, технологических процессов с учетом практики территориальных органов Федерального казначейства.

Федерального казначейства **Э. А. Исаев**. Именно куратор совета обеспечивает взаимодействие центрального аппарата Федерального казначейства и его территориальных органов. Заместитель руководителя Федерального казначейства лично участвует в заседаниях совета, что позволяет вести прямой, открытый диалог куратора с руководителями управлений.

В состав Совета руководителей ТОФК в СФО входят 11 членов — руководители управлений Федерального казначейства по Сибирскому федеральному округу и руководитель Межрегионального контрольно-ревизионного управления Федерального казначейства. Свою деятельность совет выстраивает в соответствии с планом работы, ежегодно утверждаемым руководителем Федерального казначейства **Р. Е. Артюхиным**. Темы плановых заседаний связаны с реализацией крупных проектов Федерального казначейства, внедрением новых или изменением действующих нормативных правовых актов, исполнением технологических регламентов или локальных актов ведомства.

Заседания совета проводятся не реже одного раза в квартал в онлайн-режиме, что позволяет кураторам из центрального аппарата находиться в курсе всех проблем и вопросов управлений округа. ТОФК, в свою очередь, на постоянной основе в процессе деятельности готовят перечень вопросов, которые необходимо поставить перед Федеральным казначейством. Зачастую это те вопросы, которые требуют изучения практики в округе, и их необходимо обсудить коллегиально.

Кроме этого, на ежеквартальных встречах появляется возможность получить от куратора совета разъяснения особенностей стратегического развития казначейской системы, услышать о задачах на ближайшую перспективу. Не менее продуктивно участие в заседаниях совета начальников управлений центрального аппарата Федерального казначейства, а также руководителей управлений Федерального казначейства, пилотирующих новые направления деятельности либо новые функциональные возможности. Один раз в год члены совета руководителей встречаются в очном формате на базе управления Федерального казначейства своего округа. Такая платформа для внутрикорпоративных коммуникаций позволяет углубить круг рассматриваемых вопросов,



Заседание Совета руководителей ТОФК в СФО на базе УФК по Иркутской области. 19–20 августа 2021 г.

обмениваться опытом, проводить круглые столы, тренинги.

### Предложения

На заседаниях Совета руководителей ТОФК в СФО рассматривается несколько тем, одна из которых обязательно посвящена осуществлению полномочий по контролю и надзору в финансово-бюджетной сфере. За последние два года Совет руководителей ТОФК в СФО разработал предложения по организации контрольной деятельности, использованию государственных информационных систем при осуществлении контрольных мероприятий, правовому сопровождению контрольных мероприятий. Не менее важными направлениями, рассмотренными на заседаниях совета, были:

- запуск и функционирование системы казначейских платежей и казначейского обслуживания;
  - централизация бюджетного учета отдельных федеральных органов исполнительной власти.
- За 2020–2021 годы в центральный аппарат Федерального казначейства было направлено более 300 предложений Совета руководителей ТОФК в СФО.
- Важно, что при формировании предложений учитывается мнение и опыт каждого ТОФК. Во всех предложениях содержится:
- описание проблемы, на урегулирование которой направлено соответствующее предложение;
  - обоснование предлагаемых решений;
  - в случае необходимости редакция изменений в правовые акты;
  - анализ соответствующей судебной практики.

Следует отметить, что центральный аппарат Федерального казначейства разработал и применяет оптимальный вариант рассмотрения и проработки решений и предложений совета руководителей. Все предложения, включенные в протокол, подлежат обязательному рассмотрению структурными подразделениями центрального аппарата с последующим доведением своей позиции до членов совета.

### Запрос информации

Федеральное казначейство широко использует потенциал совета руководителей для отдельных поручений, напрямую не связанных с работой этого органа. Например, центральный аппарат часто практикует централизованный запрос различного рода информации председателям совета руководителей. Председатель совета, получив задание, транслирует его членам совета, обеспечивает сбор необходимых материалов с управлений своего округа и докладывает о результатах в Федеральное казначейство. Как следствие, значительно повышается оперативность обратной связи, сокращается время на обработку большого массива сведений.

Пятилетний стаж деятельности советов руководителей доказал свою эффективность. Совет руководителей стал инструментом управления, позволяющим влиять на процессы и процедуры Федерального казначейства, а значит, и на результат деятельности органа власти. На наш взгляд, такой формат внутриведомственного взаимодействия будет интересен коллегам из других органов государственной власти.